

# Spis treści

Oświadczenia współautorów i redaktora	15
Podziękowania	16
<i>Prof. Witold Wilczyński</i>	
Słowo od wydawcy. Definiowanie zagrożeń	19
<i>Piotr Plebaniak</i>	
Przedmowa. Percepcja jest wszystkim	21
<b>Część I. Traktat Sun Zi <i>Sztuka wojny</i></b>	
Czym jest, a czym nie jest traktat <i>Sztuka wojny</i> ?	39
Przekład traktatu <i>Sztuka wojny</i> na język polski	51
<b>Część II. Plewy starożytnych</b>	
Maksymy i spostrzeżenia o rządzeniu państwem i toczeniu wojen. Wyciąg z dorobku chińskiego	153
Ponadczasowe maksymy i spostrzeżenia o konfliktach i naturze ludzkiej. Wyciąg z dorobku zachodniego	206

## Część III. Impresje, wizje oraz opinie współczesnych ekspertów i specjalistów

*Tekst redakcyjny*

### **Wojny współczesnych plemion** 235

O naszym wewnętrznym przymusie dominowania nad innymi

*Lidia Czarkowska*

### **Nasze gatunkowe słabości i nasze moce... na celowniku** 244

Popędy i potrzeby jako klucze do wywierania wpływu

*Kamil Sobolewski*

### **Konflikt jako fundament równowagi** 260

Wybór ekonomiczny jako alternatywa wobec wojny  
na przykładzie rynków finansowych

*Jarostaw Duczmalewski*

### **Kieruj przeciwnikiem tak łatwo, jak sobą** 277

Filozofia walki wręcz i ekonomia działania

*Rozmowa z prof. Jerzym Bralczykiem*

### **Wojna jako forma komunikacji** 292

O naturze języka i naturze ludzkiej

*Tomasz Rawski*

### **Wojny na słowa** 301

Językowe instrumenty dominacji i narzucania własnej  
wizji świata

*Barbara Drapikowska*

### **Strategiczne zarządzanie percepcją** 318

Atak na społeczeństwo w wizji Jurija Bezmienowa

Tomasz Formicki

**Bezforemność** 339

Wojny sieciowe i doktryna swarmingu jako współczesne emanacje *Bezforemności* postulowanej przez Sun Zi

Tekst redakcyjny

**Moc i Forma** 355

Zarządzanie parametrami zdolności bojowej własnej i przeciwnika

Tekst redakcyjny

**Koncentracja siły ognia** 366

Eksport i adaptacja koncepcji poza sferą ich oryginalnego sukcesu

Piotr Plebaniak

**Teoria królowej i teoria króla** 372

*Pustka i Pełnia* w chińskich oraz zachodnich wzorcach toczenia wojen

Tekst redakcyjny

**Gdzie leży środek ciężkości konfliktu?** 389

Wzorce rozpoznania kluczowego aspektu zmagania

Andrzej Zapatoński

**Generowanie przemożnej siły** 394

Morale, uzbrojenie, organizacja, doktryna. Filozofia i elementy składowe siły bojowej

Witold M. Orłowski

**Zasoby dla zwycięstwa** 410

Ekonomia i wytyczne dla budowania siły oddziaływania

Tekst redakcyjny

**Coś lepszego niż magia – inżynieria** 424

Nauka i technika jako generatory instrumentów oddziaływania

*Tekst redakcyjny*

**Dlaczego drenaż mózgów nie jest postrzegany jako akt wojny?** 430

O źródłach bogactwa narodów stów kilka

*Wojciech Duszyński*

**Jak zdobyć szacunek i posłuch podwładnych** 437

Antyczny dwugłos Ksenofonta i Sun Zi

*Leszek Elak*

**Współczesny oficer dyplomowany Sił Zbrojnych RP** 456

Błędy i prawidłowe rozwiązania w kształtowaniu decydenta współczesnych konfliktów

*Tekst redakcyjny*

**Przypadkowe spotkanie nieprzypadkowego człowieka** 469

Żartobliwe obserwacje cywila nt. dowodzenia

*Jarostaw Kraszewski*

**Dowódca ma mieć wizję!** 471

Wytyczne dla dowódcy we współczesnej praktyce wojskowej

*Krzysztof Fudalej*

**Wytyczne czy zadanie? — dwie filozofie dowodzenia** 484

*Auftragstaktik* oraz *Befehlstaktik*: Realizacja zadania, inwencja i struktura przepływu decyzji

*Łukasz Golowanow*

**Nowe narzędzia, nowe zasady** 499

Jak przetomy techniczne zmieniają przestrzeń decyzyjną konfliktów zbrojnych

Radostaw Sikora

**Morale – najpotężniejsza broń w arsenale  
polskiej husarii** 514

Rola jednostek elitarnych na polu bitwy XVII wieku  
na przykładzie husarii

Naval

**Czubek włóczy** 525

Wojownik, żołnierz, operator oraz ich rola na historycznym  
i współczesnym polu walki

Andrzej „Wodzu” Kruczyński

**Władcy gromów** 545

Jednostki elitarne i oddziały specjalne  
jako narzędzie w rękach decydenta politycznego

Andrzej Byrt

**Suaviter in modo, fortiter in re** 570

Siła argumentów, a nie argument siły? Instrumentarium  
dyplomaty w anegdotach i spostrzeżeniach

Piotr L. Wilczyński

**Ultima ratio regum** 590

Wojna jako instrument polityki

Grzegorz Antoszek

**Casus belli w spojrzeniu wstecz** 605

Błędne percepcje przetomowych wydarzeń geopolitycznych

Bogusław Chrabota

**O wojnie narracji** 620

Historię piszą ci, co przeżyli

Tekst redakcyjny

**Strategiczne narracje** 631

Ideologie i opowieści w służbie oraz na przeszkodzie imperiom

*Tekst redakcyjny*

**Wypowiedzi dokonawcze  
czy dokonania wypowiedalne?** 633

O wyrażeniach performatywnych i działaniu za pomocą słów

*Tekst redakcyjny*

**Rozliczalność i ukrywanie oddziaływań** 637

Instrumenty ukrywania oddziaływań i ucieczki przed odpowiedzialnością

*Michał Wawrykiewicz*

**Batalie prawne** 642

Ich cele i sposoby oraz arsenał prawnika

*Wojciech Szewko*

**Tyś słabszy, jedyna broń słabszego – terroryzm** 660

Narzędzia oddziaływania słabszej strony konfliktu asymetrycznego

*Tekst redakcyjny*

**Idee są kuloodporne** 673

Sity napędowe ludzi czynu, przywódców i narodów. I kół historii

*Tekst redakcyjny*

**Czy przyszłość wpływa na terażniejszość?** 676

Cybernetyka jako narzędzie odczytywania intencji przeciwnika

*Tekst redakcyjny*

**Emocje kontra rozum** 678

Sterowanie decyzjami wyborców za pomocą konstrukcji przekazu

*Tomasz Witkowski*

**Inteligencja makiaweliczna** 680

Wykorzystajmy nasz wrodzony talent do zawiadywania relacjami społecznymi

---

*Tekst redakcyjny*

**Homo sapiens sapiens (z łac. złośliwe małpy) 694**

Atrybuty mentalne uczestników i decydentów konfliktów

*Tekst redakcyjny*

**„Tylko martwi zobaczą koniec wojny” 697**

Słowo końcowe

## Aneksy

**Bibliografia książek polecanych przez 702**  
współautorów

**Bibliografia wybranych pozycji książkowych 705**  
w dorobku współautorów

**Prezentacja usług szkolenia i konsultacji 707**  
oferowanych przez współautorów

**Słowo o elementach symbolicznych 709**  
i znaczeniu kaligrafii zamieszczonych w tomie

**Pozdrowienie adeptów traktatu mistrza Suna 712**